



**Congrega**  
Urcamp 2016

## **11ª MOSTRA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA JR.**

### **PLANEJAMENTO E CONTROLE FINANCEIRO: desenvolvendo e implementando o fluxo de caixa no contexto de uma microempresa familiar**

As Micro e Pequenas Empresas (MPEs) têm papel fundamental na economia do país, uma vez que representam 99% dos empreendimentos brasileiros e 27% do PIB nacional. Um dos fatores críticos de sucesso dessas organizações é o Planejamento e Controle Financeiro, processo que permite aos seus gestores identificarem erros nas suas decisões financeiras, promover ações corretivas e preparar-se para enfrentar adversidades. A principal ferramenta pela qual se aplica esse processo é o fluxo de caixa, que visa apresentar as entradas e saídas de recursos financeiros em um determinado período. Diante disso, o presente trabalho teve como objetivo geral desenvolver e implementar um modelo de fluxo de caixa em uma microempresa familiar do segmento varejista. Para tanto, definiram-se como objetivos específicos: compreender o uso e a aplicação da ferramenta fluxo de caixa; conhecer as atividades operacionais e práticas administrativas da empresa estudada; e elaborar um modelo de fluxo de caixa adaptado a essas características. Salienta-se que o modelo foi desenvolvido nas aulas de Gestão Financeira e Orçamentária durante o primeiro semestre de 2016 e implementado a partir do início do segundo semestre do mesmo ano. Quanto aos aspectos metodológicos, consiste em uma pesquisa bibliográfica, descritiva, de abordagem qualitativa, com base no procedimento técnico de pesquisa-ação. Embora o modelo ainda esteja em fase de implementação para verificar sua eficácia e realizar eventuais correções, a empresa estudada já apresentou algumas melhorias na sua gestão financeira. Portanto, destaca-se como principal contribuição do estudo a reafirmação da prática do planejamento e controle financeiro e, principalmente, da ferramenta fluxo de caixa como uma forma de fortalecer as MPEs no enfrentamento de desafios inerentes ao seu porte.



**Congrega**  
Urcamp 2016

**Palavras - chave:** Micro e pequenas empresas. Planejamento e controle financeiro.  
Fluxo de caixa.